

APPEL A MANIFESTATION D'INTERET
N° 2023/044/AMI/DG/DAP/CAMTEL DU 30 OCT 2023/ POUR
LE RECRUTEMENT D'UN CABINET/BUREAU D'ETUDES POUR
L'ELABORATION DU SCHEMA DIRECTEUR DES RESEAUX (SDR)
DE CAMTEL.

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le domaine des télécommunications dans lequel la CAMTEL exerce son activité est un domaine à forte évolutions avec des équipements qui arrivent assez rapidement en fin de vie ou qui ne satisfont plus les besoins en demande des clients.

En Mars 2020, CAMTEL a signé avec le Gouvernement Camerounais 3 (trois) concessions pour l'établissement et l'exploitation des Réseaux Mobile, Réseau Fixe et le Réseau de Transport, réseaux de communications électroniques à couverture nationale ouverts aux publics. Pour la maîtrise de son évolution, il est nécessaire que CAMTEL mette en place une stratégie des réseaux qui sera consolidée dans un Schéma Directeur de Réseau. Afin d'y parvenir, le Directeur Général de la Cameroon Télécommunications (CAMTEL), Maître d'Ouvrage, lance un appel à manifestation d'intérêt pour la préqualification d'un Bureau d'études chargé d'élaborer ledit Schéma Directeur des Réseaux de CAMTEL (Fixe, Mobile et Transport).

2. PARTICIPATION

Cet appel à manifestation d'intérêt s'adresse aux Bureaux ayant des expériences prouvées dans les différents champs d'expertise couverts par l'étude, notamment l'élaboration des plans directeurs, stratégies IT, schémas directeurs des réseaux. Le Bureau ou consortium doit avoir une forte expérience dans la conduite de travaux similaires

3. CONSISTANCE DE LA MISSION

Ce projet consiste à planifier le développement de l'infrastructure réseau de CAMTEL (Fixe, Mobile et Transport) pour améliorer le développement de l'économie numérique, la couverture des réseaux et la qualité de service fournis par CAMTEL dans l'optique de se conformer à la politique de l'économie numérique prescrite par l'Etat du Cameroun. Pour ce faire, le bureau devra :

- Développer l'Economie numérique ;
- Prendre connaissance du Plan Stratégique à l'horizon 2030 ;
- Avoir la vision 2030 validée de chaque BU ainsi que celle des différentes directions supports (Techniques, Opérations et SIR) ;

- Définir le périmètre de l'étude, de préciser et de faire valider les résultats attendus et de proposer une démarche méthodologique ;
- Proposer des recommandations sur les réseaux existants pour leurs prises en compte dans le nouveau Schéma Directeur des réseaux de CAMTEL ;
- Obtenir une cartographie précise de l'existant incluant le SI associé, les aspects techniques, métiers, organisationnels et économiques ;
- Présenter une vision actualisée sur les normes, standards et les bonnes pratiques et faire une proposition ;
 - o Etat de l'existant ;
 - o Les écarts ;
 - o Proposition d'évolution et de correction ;
- Etablir les besoins actuels et futurs pour pouvoir définir leur impact sur l'existant ;
- Définir les axes principaux de la stratégie en matière de la modernisation des réseaux de CAMTEL ;
- Décliner les axes stratégiques en scénarii pour permettre la définition d'une cible optimale des réseaux de CAMTEL ;
- Définir la cible organisationnelle optimale ;
- Constituer, mettre à jour le portefeuille projets pour l'aligner avec la cible définie ;
- Produire le Schéma Directeur des réseaux ;
- Proposer un plan annuel d'évolution vers la cible ;
- Elaborer un plan de conduite du changement.

Les détails de la mission du bureau sont indiqués dans les Termes de Référence à fournir ultérieurement dans le dossier d'appel d'offres aux candidats pré-qualifiés.

4. PROFIL REQUIS

Le Bureau doit mettre en place une équipe des experts/consultants ayant des expériences approfondies et prouvées avec les profils ci-après :

- Un chef de projet ;
- Un expert en Réseaux Mobiles ;
- Un expert en réseaux fixes ;
- Un expert en Infrastructure et réseaux de Transport ;
- Un expert en systèmes d'information réseau (OSS).

Le bureau d'étude fournira les Curriculum Vitae détaillés de chaque expert désigné. Ces experts doivent avoir les profils requis comme suit :

- **Le Chef de projet**

Le Chef de projet doit posséder au moins un diplôme Master 2 en Informatique, en télécommunications, en Systèmes d'Informations ou autre domaine équivalent (BAC+5).

Il doit, entre autres :

- Justifier d'au moins quinze (15) ans d'expériences en matière de gestion des projets Télécoms et de développement de plans stratégiques Telecoms ;
- Posséder une expérience professionnelle spécifique de pilotage d'au moins quatre (4) projets similaires (Elaboration des Schémas Directeurs des réseaux) ces six (6) dernières années ;
- Avoir une bonne maîtrise d'au moins deux des 2 langues français ou anglais ;
- Avoir une excellente maîtrise d'un outil de Gestion de projets.

- **Un expert en Réseaux Mobiles :**

- **Niveau d'études**, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications)
- Compétences transversales sur les réseaux mobiles, la stratégie et l'évolution (réseaux 2G, 3G, 4.5G/LTE, Core, Transmission, Radio, Access Network, NFV, SDN)
- **Expérience** (participation à la réalisation de prestations similaires)
 - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles
- **Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire** (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet)
- **Bilinguisme** (français, anglais)

- **Un expert en Réseaux Fixes :**

- **Niveau d'études**, Minimum, diplôme BAC +5. (Informatique ou Télécommunications)
- Compétences transversales sur les réseaux fixes, la stratégie et l'évolution : réseaux FTTx, IMS, Service OTT Fixes, déploiements Fibre et Cuivre, dégroupages, Transmission, Radio, Access Network, NFV, SDN)
- **Expérience** (participation à la réalisation de prestations similaires)
 - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles
- **Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire** (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet)

- **Bilinguisme** (français, anglais)
- **Un expert en Réseaux et systèmes de Transport :**
 - **Niveau d'études**, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications)
 - Compétences transversales sur les réseaux de transports, la stratégie et l'évolution (Cable Sous-Marin, IXP, GW Internet, POP, IP Trans , NFV, SDN).
 - **Expérience** (participation à la réalisation de prestations similaires)
 - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles
 - **Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire** (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet)
 - **Bilinguisme** (français, anglais)
- **Un expert en systèmes d'information réseau (OSS):**
 - **Niveau d'études**, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications)
 - Compétences transversales sur les outils de management réseau et l'IT associé (Northbound et Southbound interfaces, NMS et OMC, PRTG etc.)
 - **Expérience** (participation à la réalisation de prestations similaires)
 - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles
 - **Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire** (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet)
 - **Bilinguisme** (français, anglais)
- **Qualités requises pour tous les experts :**
 - Excellente capacité d'analyse ;
 - Rigoureux et méthodique ;
 - Sens du travail en équipe et du relationnel ;
 - Qualités d'adaptations ;
 - Capacité à partager avec les équipes du client ;

5. TYPE DE CONTRAT, DUREE ET LIEU D'EXECUTION DE LA PRESTATION.

Le délai prévu par le Maître d'Ouvrage pour la réalisation des prestations est de 06 mois soit 180 jours.

6. COMPOSITION ET PRESENTATION DU DOSSIER DE CANDIDATURE.

Le dossier de candidature à fournir par les bureaux d'études intéressés dans le cadre du présent Appel à Manifestation d'Intérêt, est constitué d'un dossier administratif et d'un dossier technique contenant respectivement les pièces ci-après énumérées :

6-1. Dossier administratif :

- Une lettre de motivation adressée à Madame le Directeur Général, dûment datée, signée et timbrée par le représentant légal du bureau d'études ;
- Une copie de l'Attestation d'immatriculation fiscale, timbrée ;
- Une copie du Registre de commerce et de l'immobilier ;
- Une attestation de non faillite établie par l'organisme compétent du pays de domiciliation du soumissionnaire ;
- Une attestation de non-redevance fiscale, timbrée ;
- Une attestation de non-exclusion de la Commande publique délivrée par l'ARMP.

N.B : Toutes les pièces administratives ci-dessus listées devront être produites en originaux ou copies certifiées par une autorité compétente et datées de moins de trois (03) mois à la date de dépôt de l'offre.

6-2. Dossier technique :

- Présentation du bureau d'études et intérêt de la mission) ;
- Méthodologie d'exécution de la prestation ;
- Calendrier d'exécution ;
- Un Curriculum Vitae (CV) détaillé, signé et daté de l'ensemble de l'équipe ;
- Une déclaration sur l'honneur attestant de sa disponibilité ;
- Les références du bureau d'étude dans les prestations similaires.

7. CRITERES DE RECEVABILITE DES DOSSIERS

La recevabilité des dossiers de candidature sera appréciée sur la base de l'exhaustivité et la conformité du dossier administratif. Tout dossier de candidature dont le dossier administratif ne sera pas complet et conforme aux prescriptions ci-dessus énoncées, sera jugée irrecevable et par conséquent rejeté.

8. CRITERES D'EVALUATION DU DOSSIER DE CANDIDATURE

Les dossiers reçus seront évalués sur la base des critères éliminatoires et des critères essentiels ci-après :

8.1- Critères éliminatoires :

N°	Libellés du critère	OUI	NON
1	Faussees déclarations, substitution, non-conformité ou falsification des pièces administratives ou techniques		
2	Etre en faillite ou liquidation judiciaire		
3	Dossier administratif incomplet ou au moins une pièce administrative non-conforme et non régularisée dans le délai de 48h suivant l'ouverture des offres.		
4	Note technique inférieure à 80/100 sur l'évaluation des critères essentiels		
5	Avoir fait l'objet d'une exclusion de la commande publique pour prestations non exécutées, exécutées partiellement ou pour défaillance		
6	Absence de preuve de détention d'un diplôme de niveau au moins BAC+5 pour le chef de projet ;		
7	Absence de la déclaration sur l'honneur attestant de la disponibilité de chaque personnel composant l'équipe		

8.2. Critères essentiels

Les critères essentiels sont suivants :

- a) Présentation générale de l'offre
- b) Motivation du candidat ;
- c) Méthodologie d'exécution
- d) Références du candidat dans la réalisation des schémas directeurs des réseaux ou prestations équivalentes ;
- e) Planning d'exécution de la prestation ;
- f) Compétences du personnel clé proposé ;
- g) Bilans et chiffre d'affaires moyens des trois derniers exercices égal ou supérieur à cent millions (100 000 000) Francs CFA ;
- h) Capacité financière FCFA de quatre-vingt-dix millions (90 000 000) ou preuve d'accès à une ligne de crédit d'un montant équivalent ou supérieur ;

Le score minimum technique est de 80/100 points.

9. GRILLE D'EVALUATION DES OFFRES

CRITERES	SOUS-CRITERES	Points
a) PRESENTATION GENERALE DE L'OFFRE	Bonne reliure (1/1 pt)	05 pts
	Agencement des pièces selon le bon ordre (2pts)	
	Intercalaires de couleurs entre les pièces (1 pt)	
	Existence d'une pagination (1 pt)	
b) MOTIVATION DU CANDIDAT	Présentation du bureau (02 pts)	05 pts
	Intérêt pour la mission (03 pts)	
c) METHODOLOGIE ET CALENDRIER D'EXECUTION	Méthodologie d'exécution (05 pts)	10 pts
	Planning d'exécution (05 pts)	
d) REFERENCES DU BUREAU /CABINET DANS LA REALISATION DES SHEMAS DIRECTEURS OU DES PRESTATIONS EQUIVALENTES (SUR LA BASE DES PIECES JUSTIFICATIVES)	<u>Justificatifs d'exécution de prestation relative aux schémas directeurs</u> Pas de preuve (0 point) ; Une (1) preuve valable (5 pts) ; Entre 02 et 03 preuves valables (15 points) ;	25 pts
	<u>Références en matière de prestations équivalentes.</u> Une (1) preuve valables (2 pt) ; Entre 02 et 03 preuves valables (10 points) ;	
e) COMPETENCES DU PERSONNEL CLE PROPOSE	<u>CHEF DE PROJET (13 points) :</u> - Diplôme : Master 2 en informatiques, télécommunications, systèmes d'information BAC+5 (02 pts); - Expérience générale en matière de gestion des projets télécoms 15 ans (05 points) - Expérience professionnelle spécifique de pilotage d'au moins quatre (4) projets similaires (Elaboration des Schémas Directeurs des réseaux), six (6) dernières années (04 pts) ; - Avoir une bonne maîtrise d'au moins deux des 2 langues français ou anglais (01 pt) - Avoir une excellente maîtrise d'un outil de Gestion de projets (01 pt).	45 pts
	<u>UN EXPERT EN RESEAUX MOBILES (09 pts) :</u> - Niveau d'études, Minimum, diplôme BAC +5. (Informatique ou Télécommunications) 2 pts ; - Compétences transversales sur les réseaux mobiles, la stratégie et l'évolution (réseaux 2G, 3G, 4.5G/LTE, Core, Transmission, Radio, Access Network, NFV, SDN) 01.pts - Expérience (participation à la réalisation de prestations similaires)	

	- o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles 02 pts • Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet) 03pts ; • Bilinguisme (français, anglais) 01 pt <u>UN EXPERT EN RESEAUX FIXES (09 pts) :</u> • Niveau d'études, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications) 02 pt ; • Compétences transversales sur les réseaux fixes, la stratégie et l'évolution : réseaux FTTx, IMS, Service OTT Fixes, déploiements Fibre et Cuivre, dégroupages, Transmission, Radio, Access Network, NFV, SDN) 0,5 pt ; • Expérience (participation à la réalisation de prestations similaires) 03 pts - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles • Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet) 03 pts ; • Bilinguisme (français, anglais) 0,5 pt. <u>UN EXPERT EN RESEAUX ET SYSTEMES DE TRANSPORT 07 pts</u> • Niveau d'études, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications) 01 pt • Compétences transversales sur les réseaux de transports, la stratégie et l'évolution (Cable Sous-Marin, IXP, GW Internet, POP, IP Trans , NFV, SDN). 0,5 pt • Expérience (participation à la réalisation de prestations similaires) - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles 03 pts • Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet) 03 pts ; • Bilinguisme (français, anglais) 0,5 pt.	
--	--	--

	<u>UN EXPERT EN SYSTEMES D'INFORMATION RESEAU (OSS) 07 pts:</u> • Niveau d'études, Minimum, diplôme BAC +5 (Informatique ou Télécommunications) 01 pts. • Compétences transversales sur les outils de management réseau et l'IT associé (Northbound et Southbound interfaces, NMS et OMC, PRTG etc.) 0,5 pt. • Expérience (participation à la réalisation de prestations similaires) - o Dix (10) ans dans le management et la stratégie des réseaux mobiles 02 pts ; • Références : Au moins trois (03) projets d'envergure similaire (Pour chaque Projet, fournir une attestation de participation à la réalisation du projet, ou tout autre document attestant de la participation à la réalisation du projet) 03 pts • Bilinguisme (français, anglais) 0,5 pt.	
f) BILANS ET CHIFFRE D'AFFAIRES MOYENS DES TROIS DERNIERS EXERCICES EGAL OU SUPERIEUR A CENT MILLIONS (100 000 000) FRANCS CFA	<u>Bilans certifiés de 2020, 2021, 2022 :</u> - Présence des trois bilans certifiés par une personne ou un organe habilité(e) (0,5 point par bilan présenté, soit total de 1,5 pts) ; - Cohérence entre les bilans et les chiffres d'affaires moyen des trois derniers exercices (CAm) présentant le résultat : CAm < 100 000 000 Francs CFA (0 points) ; CAm = 100 000 000 Francs CFA (3 points) ; CAm > 100 000 000 Francs CFA (5 points)	05 pts
g) CAPACITE FINANCIERE FCFA DE 50% de l'enveloppe prévisionnelle	- Présentation d'une attestation de financement d'un organisme financier ou d'un état financier certifié par un organe ou une personne compétente(e) (1 point) ; - Attestation de financement ou état financier valide certifiant que l'entreprise dispose d'une capacité de financement < 90 millions de Francs CFA (0 point), = 90 millions de Francs CFA (3 points), > 90 millions de Francs CFA (5 points)	05 pts
TOTAL GENERAL DES POINTS		100 pts

10. DATE ET LIEU DE DEPOT DES OFFRES

Les dossiers de candidatures rédigés en français et/ou en anglais doivent être remis en cinq (05) exemplaires dont un (1) original et quatre (4) copies marquées comme

tel sous pli fermé, aux heures ouvrables à la Direction des Approvisionnements et du Patrimoine, Sous-Direction des Approvisionnements de la Business Unit Mobile, (Service des Approvisionnements), sise au 9^{ème} étage, porte 905 au plus tard le 14 NOV 2023, à 13 heures minutes avec la mention ci-après :

APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

**N° 2023/.011.../AMI/DG/CAMTEL DU 3.0 OCT. 2023.. RECRUTEMENT
D'UN CABINET/BUREAU D'ETUDE POUR L'ELABORATION DU SCHEMA
DIRECTEUR DES RESEAUX (SDR) DE CAMTEL.**

A N'OUVRIRE QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT

Les offres parvenues après les date et heure limites de dépôt ne seront pas recevables.

11. OUVERTURE DES PLIS

L'ouverture des offres administratives, techniques aura lieu le 14 NOV 2023 à 14 heures par Le comité ad-hoc mis en place le Directeur Général de CAMTEL.

12. RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

Les renseignements complémentaires pourront être obtenus auprès de la Direction des Approvisionnements et du Patrimoine, Sous-Direction des Approvisionnements de la Business Unit Mobile, (Service des Approvisionnements), sise au 9^{ème} étage, porte 905, BP 1571 Yaoundé, Tél : (237) 222 23 40 65, (237) 222 23 70 53 ; Fax : (237) 222 23 03 03. Site web : www.camtel.cm.

YAOUNDE, LE 3.0 OCT 2023

Ampliations :

- ARMP (pour publication).
- Archives/Chronos.

LE DIRECTEUR GENERAL

Mme Judith Yeh Sunda,
épse Achidi

CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST
No. 2023/011/AMI/DG/DAP/CAMTEL OF 30 OCT 2023
FOR THE HIRING OF A CONSULTANCY/CONSULTING FIRM TO
DEVELOP CAMTEL'S NETWORK MASTER PLAN (NMP)

1. Background and Rationale

Cameroon Telecommunications (CAMTEL) operates in the telecommunications sector, which is undergoing rapid change, with equipment reaching the end of its useful life fairly quickly or no longer meeting the needs of customers.

In March 2020, CAMTEL signed 3 (three) concession agreements with the Cameroonian Government for the deployment and operation of nationwide public electronic communications networks, with a view to delivering Fixed, Mobile, and Transport services. To control its growth, CAMTEL needs to implement a global network strategy that will be consolidated in a Network Master Plan. To achieve this, the General Manager of CAMTEL, the project owner, hereby launches a call for expression of interest for the pre-qualification of a consultancy tasked with developing the company's Network Master Plan.

2. Eligibility

This call for expressions of interest is aimed at consultancies with proven experience in the various fields of expertise involved in the assignment, in particular the development of blueprints, IT strategies, and network master plans. The consulting firm or consortium should have extensive experience in the performance of similar work.

3. Scope

This project involves planning the development of CAMTEL's network infrastructure (Fixed, Mobile, and Transport) to improve the development of the digital economy, network coverage, and the quality of service provided by CAMTEL with a view to complying with the digital economy policy prescribed by the State of Cameroon. To this end, the consultancy shall:

- develop the digital economy;
- understand the 2030 Strategic Plan;
- have the vision 2030 approved for each BU, as well as for the various support departments (Technical, Operations, and SIR);

- define the scope of the study, specify the expected results and submit the latter for validation, and propose a methodological approach;
- propose recommendations on existing networks for consideration in CAMTEL's new Network Master Plan;
- obtain a precise mapping of the existing system, including the associated IS and the technical, business, organisational, and economic aspects thereof;
- present an updated view of norms, standards, and good practice, and make a proposal;
 - situational analysis;
 - gaps;
 - proposed changes and corrections;
- determine current and future needs in order to define their impact on the current situation;
- Define the areas of focus of CAMTEL's network modernisation strategy;
- breakdown the strategic areas of focus into scenarios to enable the definition of an optimal target for CAMTEL's networks;
- define the optimum organisational target;
- Build and update the project portfolio to align it with the defined target;
- produce the Network Master Plan;
- propose an annual plan for progress towards the target;
- prepare a change management plan.

Details of the firm's remit are set out in the Terms of Reference to be provided to pre-qualified candidates at a later date as part of the tender documents.

4. Profile Sought

The consultancy must set up a team of experts/consultants with in-depth and proven experience, and the following profiles:

- a project head;
- an expert in mobile networks;
- an expert in fixed networks;
- an expert in infrastructure and transport networks;
- an expert in network information systems (OSS).

The consultancy shall provide the detailed Curriculum Vitae of each expert mentioned. The said experts should have the following profiles:

- **Project Head**

The Project Head must have at least a Master's degree in IT, Telecommunications, Information Systems or any other equivalent field.

They should also:

- have at least 15 (fifteen) years' experience in managing telecoms projects and developing strategic telecoms plans;
 - have specific professional experience in managing at least 4 (four) similar projects (development of network master plans) within the last 6 (six) years;
 - have a good command of at least 1 of the 2 official languages (French or English);
 - have excellent mastery of a project management tool.
- **Mobile Networks Expert:**
 - **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications)
 - Cross-disciplinary skills in mobile networks, strategy and evolution (2G, 3G, 4.5G/LTE networks, core, transmission, radio, access network, NFV, SDN)
 - **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - o 10 (ten) years in mobile network management and strategy
 - **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project)
 - **Bilingualism** (English, French)
 - **Fixed Networks Expert:**
 - **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications)
 - Cross-disciplinary skills in fixed networks, strategy and development: FTTx networks, IMS, fixed OTT services, fibre and copper rollouts, unbundling, transmission, radio, access network, NFV, SDN).
 - **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - o 10 (ten) years in mobile network management and strategy
 - **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project)
 - **Bilingualism** (English, French)
 - **Transport Networks and Systems Expert:**
 - **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications)
 - Cross-disciplinary skills in transport networks, strategy and development (submarine cable, IXP, GW Internet, POP, IP Trans, NFV, SDN).
 - **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - o 10 (ten) years in mobile network management and strategy
 - **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project)

- **Bilingualism** (English, French)
- **Network Information Systems Expert (OSS):**
 - **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications)
 - Cross-disciplinary skills in network management tools and associated IT (Northbound and Southbound interfaces, NMS and OMC, PRTG, etc.).
 - **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - o 10 (ten) years in mobile network management and strategy
 - **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project)
 - **Bilingualism** (English, French)
- **Skills required of all the experts:**
 - Excellent analytical skills;
 - Rigour and methodical approach to work;
 - Teamwork and interpersonal skills;
 - Ability to adapt;
 - Ability to share with the customer's teams;

5. Type of Contract, Term, and Place of Performance

The period set by the Project Owner for the performance of the work covered by this call is 6 (six) months, that is 180 (one hundred and eighty) days.

6. Composition and Presentation of Application Documents

The application documents to be submitted by interested consultancies within the context of this Call for Expression of Interest shall include an administrative file and a technical file, respectively containing the documents listed below:

6.1. Administrative file:

- a cover letter addressed to the General Manager, duly dated, signed, and stamped by the legal representative of the consulting firm;
- a stamped copy of the certificate of tax registration;
- a copy of the business registration;
- a certificate of non-bankruptcy issued by the competent body in the country where the tenderer is domiciled;
- a stamped tax clearance certificate;
- a certificate of non-exclusion from public contracts, issued by the PCRB.

N.B.: All the administrative documents listed above shall be produced in original copies or certified copies issued by the competent authority, and they shall be less than 3 (three) months old on the date of submission of the offer.

6.2. Technical file:

- Presentation of the consultancy and its interest in the assignment;
- Work implementation methodology;
- Implementation schedule;
- A detailed, signed and dated Curriculum Vitae (CV) of each member of the entire team;
- A sworn statement attesting to the availability of the concerned;
- The consultancy's references for the performance of similar work.

7. Criteria for Admissibility of Files

The admissibility of the application files shall be assessed on the basis of the completeness and compliance of the administrative file. Any application file with an administrative file that is incomplete or non-compliant with the prescriptions set out above shall be deemed inadmissible and shall therefore be rejected.

8. Application File Evaluation Criteria

The files shall be assessed on the basis of the following disqualifying and key criteria:

8.1. Disqualifying criteria:

No.	Description of criterion	Yes	NO
1	False statements, substitution, non-conformity or falsification of administrative or technical documents		
2	Bankruptcy or liquidation		
3	Administrative file incomplete or containing at least one non-compliant document, where there's failure to regularise the latter within 48 hours following the opening of the bids.		
4	Technical score below 80/100 under the key criteria section		
5	Having been excluded from participation in public contracts for non-performance, partial performance or default		
6	Lack of proof that the project head holds at least a Master's degree;		
7	Lack of sworn statement attesting to the availability of each member of the team		

8.2. Key criteria

The key criteria are as follows:

- a) General presentation of the bid
- b) Applicant's motivation;
- c) Implementation methodology
- d) Applicant's references in the development of network master plans or similar work;
- e) Work implementation schedule;

- f) Skills of proposed key personnel;
- g) Balance sheets and average turnover for the last three financial years equal to or greater than CFAF 100,000,000 (one hundred million);
- h) Financial capacity of CFAF 90,000,000 (ninety million) or proof of access to a line of credit of an equivalent or higher amount;

The minimum technical score required is 80/100 points.

9. Offer Assessment Grid

CRITERIA	SUB-CRITERIA	Points
a) GENERAL PRESENTATION OF THE BID	Good binding (1/1 pt.)	5 pts
	Arrangement of documents in the correct order (2 pts.)	
	Coloured dividers between documents (1 pt.)	
	Pages numbered (1 pt.)	
b) APPLICANT'S MOTIVATION	Presentation of consultancy (2 pts.)	5 pts
	Interest in the assignment (3 pts.)	
c) IMPLEMENTATION METHODOLOGY AND SCHEDULE	Implementation methodology (5 pts.)	10 pts.
	Implementation schedule (5 pts.)	
d) CONSULTANCY/CONSULTING FIRM'S REFERENCES IN THE DEV'T OF MASTER PLANS OR SIMILAR ASSIGNMENTS (BASED ON SUPPORTING DOCUMENTS)	<u>Proof of performance of assignments pertaining to master plans</u> No proof (0 point); Valid proof for 1 (one) assignment (5 pts.); Valid proof for between 2 and 3 (15 points);	25 pts
	<u>References in the performance of similar assignments.</u> Valid proof for 1 (one) assignment (2 pts.); Valid proof for between 2 and 3 (10 points);	
e) SKILLS OF KEY STAFF PROPOSED	<u>PROJECT HEAD (13 points):</u> - Qualification: Master's degree in IT, telecommunications, information systems (2 pts.); - General experience in telecoms project management 15 years (5 points) - Specific professional experience in managing at least 4 (four) similar projects (development of network master plans) within the last 6 (six) years (4 pts.); - Have a good command of at least 1 of the 2 official languages (French or English) (1 pt.) - Have excellent mastery of a project management tool (1 pt.).	45 pts

MOBILE NETWORKS EXPERT (9 pts.):

- **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications) **2 pts.**;
- **Cross-disciplinary skills** in mobile networks, strategy and evolution (2G, 3G, 4.5G/LTE networks, core, transmission, radio, access network, NFV, SDN) **1 pts.**
- **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - 10 (ten) years in mobile network management and strategy **2 pts.**
- **References:** At least **3 (three) similar major projects** (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project). **3 pts.**;
- **Bilingualism** (English, French). **1 pt.**

FIXED NETWORKS EXPERT (9 pts.):

- **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications) **2 pts.**;
- **Cross-disciplinary skills** in fixed networks, strategy and development: FTTx networks, IMS, fixed OTT services, fibre and copper rollouts, unbundling, transmission, radio, access network, NFV, SDN) **0.5 pt.**;
- **Experience** (participation in the performance of similar work) **3 pts.**
 - 10 (ten) years in mobile network management and strategy
- **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project) **3 pts.**;
- **Bilingualism** (English, French). **1 pt.**

TRANSPORT NETWORKS AND SYSTEMS EXPERT 7 pts.

- **Level of education:** At least a Master's degree (IT or Telecommunications) **1 pt.**;
- **Cross-disciplinary skills in transport networks**, strategy and development (submarine cable, IXP, GW Internet, POP, IP Trans, NFV, SDN). **0.5 pt.**
- **Experience** (participation in the performance of similar work)
 - 10 (ten) years in mobile network management and strategy **3 pts.**
- **References:** At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project) **3 pts.**;
- **Bilingualism** (English, French). **0.5 pt.**

	<u>NETWORK INFORMATION SYSTEMS EXPERT (OSS) 7 pts.;</u> • Level of education: At least a Master's degree (IT or Telecommunications) 1 pt.; • Cross-disciplinary skills in network management tools and associated IT (Northbound and Southbound interfaces, NMS and OMC, PRTG, etc.). 0.5 pt. • Experience (participation in the performance of similar work) - o 10 (ten) years in mobile network management and strategy 2 pts.; • References: At least 3 (three) similar major projects (For each, provide a certificate of participation in the execution of the project, or any other document which constitutes evidence of participation in the execution of the project) 3 pts. • Bilingualism (English, French). 1 pt.	
f) BALANCE SHEETS AND AVERAGE TURNOVER FOR THE LAST THREE FINANCIAL YEARS EQUAL TO OR GREATER THAN CFAF 100,000,000 (ONE HUNDRED MILLION)	<u>Certified balance sheets for 2020, 2021,2022:</u> - Three balance sheets certified by an authorised person or body (0.5 points per balance sheet submitted, for a total of 1.5 pts); - Consistency between the balance sheets and the average turnover (aTO) figures for the last three financial years showing the result: aTO<CFAF 100,000,000 (0 points); aTO=CFAF 100,000,000 (3 points); aTO>CFAF 100,000,000 (5 points)	5 pts.
g) FINANCIAL CAPACITY: 50% of the estimated cost of the project	- Submission of a certificate of funding issued by a financial establishment, or a financial statement certified by a competent body or person (1 point); - Certificate of funding or valid financial statement certifying that the company has a financing capacity: <CFAF 90 million (0 points); =CFAF 90 million (3 points); >CFAF 90 million (5 points)	5 pts
GENERAL TOTAL OF POINTS		100 pts

10. Date and Place of Submission

Application files prepared in French and/or in English, in 5 (five) copies, including 1 (one) original and 4 (five) copies marked as such shall be submitted, no later than 14 NOV 2023 at 11h prompt, at the Mobile Business Unit Procurement Sub-Department (Procurement Service), Department of Procurement and Property, located on the 9th floor, door 905 of the head office building, in a sealed envelope labelled as follows:

CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST

No. 2023/011...../AMI/DG/CAMTEL OF 30 OCT 2023 FOR THE HIRING OF A CONSULTANCY/CONSULTING FIRM TO DEVELOP CAMTEL'S NETWORK MASTER PLAN (NMP)

TO BE OPENED ONLY DURING THE BID-OPENING SESSION

Bids received after the submission deadline shall not be accepted.

11. Opening of Bids

The administrative documents and the technical offers shall be opened on 14 NOV 2023 at 2h30 by the Ad Hoc Committee set up by the General Manager.

12. Additional Information

Further information may be obtained at the Mobile Business Unit Procurement Sub-Department (Procurement Service), Department of Procurement and Property, located on the 9th floor of the head office building, door 905, PO Box 1571 Yaounde, Phone: (237) 222 23 40 65, (237) 222 23 70 53; Fax: (237) 222 23 03 03. Website: www.camtel.cm. *af 87*

Yaounde, 30 OCT 2023

LE DIRECTEUR GENERAL



*Mme Judith Yah Sunday
épse Achidi*

Cc.:

- PCRB (for publication).
- Archives/Chrono records.